

Planejamento Estratégico da Gestão Institucional do COREDE CENTRO-SUL do RS

Álvaro Werlang

Mestre em Gestão e Desenvolvimento de Negócios (UCES Buenos Aires), Professor e Coordenador do Curso de Administração da ULBRA São Jerônimo.

Leandro Hirt Rassier

Mestre pela UFRGS e professor da Universidade Luterana do Brasil de São Jerônimo

Liana Maria Razek Cunha

Especialista em Administração e Supervisão Escolar (Faculdades Integradas de Amparo), Assessora Pedagógica da ULBRA São Jerônimo.

Zilarte Silva da Silva

Especialista pela UNISINOS, Professor do Curso de Administração da ULBRA São Jerônimo

Paulo Afonso Bregolin de Azevedo

Especialista em Administração e Planejamento para Docentes (ULBRA), Professor do Curso de Administração da ULBRA São Jerônimo.

Michele Souza da Silva Minto

Acadêmica do Curso de Administração da ULBRA São Jerônimo.

Resumo

A formação do conjunto de indicadores da Gestão Institucional no COREDE Centro-Sul composto por 17 municípios e integrante da Região Funcional 01 do Estado do Rio Grande do Sul levou em consideração principalmente o número de estabelecimentos bancários e seus similares, bem como o número de instituições de bairros instalados nos municípios do COREDE, além de ressaltar os seus

pontos turísticos e áreas de lazer cultura e desporto e estabelecer um ranking Estadual de oportunidade para atrair investimentos e negócios, bem como mencionar as estratégias, baseadas nos pontos fortes e combater as ameaças ligadas aos pontos fracos, com os devidos programas e propostas de projetos regionais.

Palavras-chave: planejamento estratégico, gestão institucional, COREDE.

Abstract

The formation of the set of indicators of Institutional Management in South-Central COREDE composed of 17 municipalities and a member of Region 01 of the Functional State of Rio Grande do Sul took into account mainly the number of banking institutions and their counterparts as well as the number of institutions neighborhoods in the cities of COREDE installed and also reaffirm its sights and recreation areas and sport and culture to establish a state ranking of opportunity to attract investments and businesses, as well as mention the strategies based on strengths and combat the threats posed weak points, with appropriate programs and proposals for regional projects.

Key words: strategic planning, institutional management, COREDE.

1. Gestão Institucional

1.1 Número de estabelecimentos bancários e similares

A região apresenta considerável número de instituições financeiras registrando 32 agências e 50 postos, sendo a ampla maioria bancos oficiais com boa base de capital governamental e não privados. Também se instalaram em considerável número nos últimos anos empresas financeiras que captam e emprestam dinheiro ao público em geral, porém, operam com cobrança de juros e taxas mais elevadas do que as dos bancos de capital com base governamental, mas não efetivam para liberação de recursos consultas ao Serasa, o que permite as pessoas com restrições não ficarem impedidas de acessarem novos créditos.

Os bancos oficiais atuam em políticas de âmbito Federal e Estadual com linhas de crédito aos agricultores e pecuaristas e as empresas dos diversos setores da economia tendo na atualidade também como público alvo além dos trabalhadores ativos e inativos. As políticas de concessão de crédito varia de acordo com os programas e área de interesse, inclusive contam com o apoio da sociedade e de organizações, especialmente nos municípios que possuem comissão municipal de emprego e estes aprovam projetos para empresas iniciantes bem como para plenas de expansão com a liberação de linhas especiais de créditos como o PROGER (programa de geração de emprego e renda) que no Banco do Brasil denomina-se Crescer RS com juros anuais de 4,8% mais TJLP de

6% totalizando um valor mensal de 1% com carência de 12 meses, tendo tais propostas alavancado diversas pequenas e médias empresas.

Tabela 1.

Instituições Financeiras 2009		
MUNICÍPIOS	Nº de Agências	Postos
Arambaré		1
Arroio dos Ratos	2	4
Barão do Triunfo	1	2
Barra do Ribeiro	2	2
Butiá	3	2
Camaquã	7	12
Cerro Grande do Sul	1	1
Charqueadas	2	12
Chuí	1	1
Cristal	1	1
Dom Feliciano	2	1
Mariana Pimentel		1
Minas do Leão	1	1
São Jerônimo	3	4
Sentinela do Sul		1
Sertão Santana	2	2
Tapes	4	2
Total	32	50

Fonte: Febraban

1.2 Número de associações de bairros instalados

Todos os municípios da Região possuem bairros ou vilas e associações urbanas e rurais, com dinâmica atividade seguido no quadro abaixo apenas 2 citações Barão do Triunfo e São Jerônimo.

Tabela 2

MUNICÍPIOS	ASSOCIAÇÕES DE BAIROS E VILAS
Barão do Triunfo	Linha Dona Amália; Linha Dona Francisca; Linha Brandão; Linha Nova; Linha Alfredo Silveira; Linha José Montauri; Linha dos Pizzio; Linha Accioli; Linha Artur Villela; Linha Britto; Linha Capitão Garcia; Linha Cassal; Zona dos Marques; Figueirinha; Invernada dos Abreus; Zona dos Pachecos; Boca do Campo; Mato da Justa; Sanga funda; Serra do Herval; Arroio Grande; Cerro dos Abreus; Água Fria; Gramal; Costa da Serrinha; Cerro da data; Passo Grande; Faxinal; Linha Castilho; Sede.
São Jerônimo	O município possui 12 Associações rurais organizadas no interior, além de Sindicato Rural, Sindicato dos Trabalhadores Rurais e conta com apoio da Prefeitura através do Conselho de Desenvolvimento Rural (CONDERPA).

Fonte: Site Municipais

1.3 Número de instituições religiosas

As organizações religiosas estão intrinsecamente ligadas em todos os municípios com ampliação constante em seu quadro de fiéis ou devotos, conforme quadro abaixo.

Tabela 3

MUNICÍPIOS	ORGANIZAÇÕES RELIGIOSAS E OUTRAS
Arambaré	Igreja Católica e Capelas Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Arroio dos Ratos	Igreja Católica e Capelas Comunidade Evangélica de Confissão Luterana do Brasil Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Barão do Triunfo	No aspecto religioso, cerca de 80% da população é católica, ficando o restante da população distribuída entre: Assembléia de Deus Igreja Luterana do Brasil Deus é Amor Igreja Batista Betel Universal do Reino de Deus Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil (IECLB) A Igreja Católica Apostólica Romana que tem como sede principal a Paróquia Nossa Senhora do Rosário localizada no centro do município. Dividindo-se em: Capela Nossa Senhora de Fátima; Capela São José; Capela São Francisco; Capela Sagrado Coração de Jesus; Capela Santa Rita de Cássia; Capela Santa rosa de lima; Capela Sagrada Família; Capela Santo Eduardo; Capela São Pedro (Boca do Campo); Capela Menino Jesus; Capela São Miguel; Capela Nossa Senhora Aparecida ; Capela São João Batista; Capela Mãe de Deus; Capela Santo Estevão; Capela Santo Antônio; Capela São Pedro (Mato do Bier); Capela Santa Bárbara; ,Centro Umbandista
Barra do Ribeiro	Igreja Católica e Capelas Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Butiá	Igreja Católica e Capelas Comunidade Evangélica de Confissão Luterana do Brasil Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista

Camaquã	Igreja Católica e Capelas Comunidade Evangélica de Confissão Luterana do Brasil Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Cerro Grande do Sul	Igreja Católica e Capelas Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Charqueadas	Igreja Católica e Capelas Comunidade Evangélica de Confissão Luterana do Brasil Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Chувиска	6 Igrejas Católicas/4 Evangélicas luterana
Cristal	Comunidade Católica fundada em 21 de janeiro de 1968;Comunidade Evangélica de Confissão Luterana no Brasil;Comunidade Adventista;Assembléia de Deus;Universal do Reino de Deus;Comunidade Deus é Amor;Comunidade Batista.
Dom Feliciano	Igreja Católica e Capelas Comunidade Evangélica de Confissão Luterana do Brasil Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Mariana Pimentel	Igreja Católica e Capelas Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Minas do Leão	Igreja Católica e Capelas Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
São Jerônimo	População com predominância de Católicos. Igreja Católica e Capelas Comunidade Evangélica de Confissão Luterana do Brasil Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista

Sentinela do Sul	Igreja Católica e Capelas Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Sertão Santana	Igreja Católica e Capelas Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista
Tapes	Entre a população existe uma predominância de adeptos da religião católica. Igreja Católica e Capelas Comunidade Evangélica de Confissão Luterana do Brasil Comunidade Adventista Assembléia de Deus Universal do Reino de Deus Comunidade Deus é Amor Comunidade Batista Centro Umbandista

Fonte: Site Municipais e COMUDES

1.4. Turismo e Lazer

O turismo na região ocupa os principais debates quando se elabora o calendário regional e formas de ampliação dessa atividade, uma vez que o foco histórico está ligado a sazonalidades, incluindo o período de verão com a busca das praias de água doce (Lagoa dos Patos) e rios da região. Outro aspecto está ligado ao turismo religioso que demanda grande contingente de pessoas retornando aos seus municípios nestas datas, citando o exemplo de São Jerônimo que na festa de seu padroeiro em 30 de setembro recebe em torno de 5 mil pessoas, a maioria nascidos neste município e residentes fora que retornam neste momento, as inúmeras festividades que atraem os turistas estão focadas em ações de base municipal, com alguns eventos em caráter estadual e internacional como os rodeios, eleições de rainhas e garotas representativas. Uma falha ainda não corrigida é a falta de opção para turistas argentinos e uruguaios que se deslocam exclusivamente ao litoral no verão, cruzando pela região, sem consumir e sem conhecer -la, não entendendo esta como região turística.

As belezas naturais são vastas, porém não possuem em ampla maioria infraestrutura como pousadas que são poucas, estradas que estão em condições precárias e grandes distâncias, além de poucas opções de compras de mantimentos e estas áreas normalmente não possuem rede elétrica, as pessoas do interior ainda não estão plenamente sensibilizadas para atuarem como agentes turísticos. Nas cidades também carecem de formação com cursos de capacitação para agentes orientadores sobre gastronomia e informes de locais a serem visitados. Nas estradas RS's e BR's temos pouquíssimas placas indicativas dos municípios e menos ainda quando se trata de informar pontos turísticos necessitando rápido investimento nesta área. Nos últimos

anos ocorreu melhoria na rede hoteleira para recepcionar turistas eventuais e de negócios, mas em termos de restaurantes pouco se avançou nestes últimos anos. O turismo de caça de javali recebeu um incremento pois esta praga necessita ser combatida no meio rural, com a vinda de caçadores de diversas regiões do Estado e do Exterior.

Com o avanço no consciente no avanço ambiental, as áreas rurais com proteção de nascentes e volumes de espécies nativas estão chamando a atenção das pessoas, que começam a se interessar por visitar tais locais, assim esta se iniciando na região após um mapeamento inicial um programa de trilhas ecológicas, mas que no momento é limitado a grupos pequenos por atividade, outra área que já teve seu auge esta ligada a turistas e suas atividades na águas do Rio Jacuí, onde percebemos o esforço dos prefeitos e suas equipes para retornarem tais atividades.

A Região necessita alavancar investimentos nesta área que se apresenta com grande potencial empregante e de negócios.

Município	Turismo e Lazer
Arambaré	Lagoa dos Patos, Arroio Velhaco, Parque de Eventos Tradicionalistas Donário, Lopes de Almeida, Igreja Nossa Senhora dos Navegantes, Biblioteca Pública Municipal, Pousada Fazenda Casa Grande.
Arroio dos Ratos	Museu do Carvão, Igreja, Monumento Estátua erguida no Centro da cidade para lembrar os "heróis", muitos anônimos, que extraindo o "Ouro Negro" de nossa terra, formaram a cidade.
Barão do Triunfo	Casa Comercial, Casa Salatti, Propriedade Lanzarini, Cachoeira Do Solka, Cachoeira Do Roque, Igreja Matriz, Capela São Vicente, Capela São José, Capela São João Batista, Capela Nossa Senhora De Fátima.
Barra do Ribeiro	Reserva Ecológica e praia.
Butiá	Balneário Ponte Arame, áreas rurais com atividade de turismo de caça de javali.
Camaquã	Barragem do Arroio Duro, Casa do Artesão, Casa do Poeta Camaquense, Cine Teatro Coliseu, Forte Zeca Netto, Igreja Matriz São João Batista, Museu Municipal Divino Alziro Beckel, Praça da Cruz, Praça Sylvio Luiz, Praça Zeca Netto, Prainha, Prédio da Câmara de Vereadores, Sinaleira, Sítio Água Grande - Fundação Barbosa Lessa
Cerro Grande do Sul	Cachoeira, "Paredão de Pedra", A Pedreira, belezas naturais pelos interiores.
Charqueadas	Solar dos Barcellos, Ruínas próximas do local onde iniciaram as Charqueadas. Localizada na Vila Colônia Penal, Rio Jacuí, Sua orla e ilhas são o maior marco turístico da cidade, Reserva Natural Capão da Roça, Localizada na Vila Aços Finos Piratini, Praia das Pedrinhas, Localizada na Vila Beira Rio, Arroio Passo do Leão, Lago do Clube Piratini, Praia do Areal e parcão
Chувиска	Fonte de água mineral, florestas nativas e belezas naturais.
Cristal	Parque Histórico Bento Gonçalves Da Silva, Balneário Rio Camaquã
Dom Feliciano	1ª Casa De 2 Pisos Construída 1933, A Primavera Em Destaque, Arquitetura Do Passado Presente Nos Dias Atuais, Arroio Forqueta, Arroio Sutil, Bugiu Amigo Do Homem E Da Natureza, Busto Em Homenagem Ao Papa João Paulo II, Cachoeira, Casa Antiga, Casa Construída Em 1922, Casa Da Cultura Arquitetura, Natureza, Encantos E Cores, Casa Da Cultura Do Imigrante, Casa Da Cultura E Museu Municipal, É Um Museu Misto Com Enfoque Especial Para A Imigração Polonesa, Casa Da Cultura Uma Visão Tipicamente Européia, Casa Das Irmãs Bernardinas, Casa Do Dr. Garcia, Primeiro Médico Do Município, 6 CTG , Feira Do Colono, Ginásio Municipal De Esportes, Monumento A N Sra Czestochowa E Monumento Do Imigrante
Mariana Pimentel	Prédio de um só piso Construído no ano de 1901 é sede da Prefeitura Municipal, Uma Pedra desafiando as leis da física. Apenas 60 centímetros de apoio

	sobre outra pedra, sustentam o peso de aproximadamente 750 toneladas, 2 cachoeiras.
Minas do Leão	Cava na antiga Mina Recreio, praia de água doce do Rio Jacuí e belezas naturais pelo interior do município.
São Jerônimo	Igreja matriz na Praça central . Praia do encontro entre as águas do rio jacuí e Taquari defronte a cidade. A usina Termoelétrica mais antiga em funcionamento do Estado. Áreas rurais com muitas nascentes. Turismo da caça do javali em vasta extensão de floresta e áreas reflorestadas. Prédios históricos distribuídos pela cidade e interior, camping rural estruturado, propriedade do distrito de Morrinhos onde ocorre treinamento de paraquedistas do RS. A casa de associação de artesãs Zaque Maia Colombo e a associação de artesãs Arlindo Samba na praça central, casa de cultura Ivone Rosa.
Sentinela do Sul	Entre os morros temos o Criciumal, onde na base foram encontrados Sítios Arqueológicos: Castatas (Sede e Cerro Criciumal); Casarão construído pelos escravos; Sítios Índigenas (Cerro Criciumal e Criúvas).
Sertão Santana	Trilhas
Tapes	Balneário ,Praia A Praia dos Pinheirais, A Praia do Clube Náutico e A Casa de Arte e Artesanato.

Tabela 5 -Cultura e Desporto

A parte desportiva é muito forte e envolvente na região, em todos os municípios ocorrem campeonatos de futebol de campo e de salão, com histórico favorável a formatação de atletas que são conduzidos posteriormente a clubes profissionais do Estado e fora deste. As praticas esportivas apresentam uma enorme gama de atividades diferenciadas que vão de simples jogos amadores de vôlei, basquete, passando por competições de âmbito Estadual como a natação com a travessia da Lagoa dos Patos, etapas de rally pelo interior, etapas de campeonato Estadual de motonáutica, campeonato de ciclismo, ping e pong, bocha e bolão até a pratica do tiro esportivo.

As escolas mobilizam desde cedo os seus alunos na iniciação esportiva e estes continuam a praticar no restante de suas vidas, por mais que tenham se ampliado nesta ultima década o numero de academias para ginástica, a maior parte da população ainda pratica caminhadas ao ar livre, porém, os municípios apresentam poucos locais disciplinados para esta atividade, deixando parte dos praticantes ainda se deslocando por a áreas asfálticas o que amplia riscos de acidentes. As escolinhas de futebol e de outros esportes tem favorecido para a inserção de um número maior de pessoas e especialmente mais jovens na busca de uma conduta mais qualificada e profissional.

Os aspectos culturais são destacados na região com alguns museus que recebem visitas programadas por estudantes e grupos de turistas além de diversos curiosos, nestes podemos retratar a recente e a antiga história regional e o seu impacto com importância no cenário Estadual e Nacional.

As programações culturais mais destacadas estão ligadas a datas comemorativas, tendo por exemplo semana da pátria, semana farroupilha grande adesão e movimentação de toda a população com desfiles cívicos e temáticos em todos os municípios, envolvendo a cada ano mais adeptos atraindo inclusive empresas que desejam externar seus compromissos com a responsabilidade social.

Entende – se como fundamental a transmissão e apropriação de valores éticos, culturais e sociais para um melhor convívio em nossa comunidade.

As professoras de escolas municipais e estaduais tem ampliado informes e valorização culturais, bem como os meios de comunicação especialmente rádios e jornais também participam ativamente nesta campanha de valorização cultural.

Podem ser precedidos a grande ampliação de jornadas pedagógicas, que começou pelo simples estudo de vida e historias de pessoas que deram nomes a praças e ruas, até a contextualização de suas ações em movimentos sociais revolucionários ou histórias, vistas através de uma linha de tempo com seus impactos.

Outra situação recorrente é a visita a museus e a observação de utensílios e aparelhos que identificam o modo de vida de vários antepassados e as suas possibilidades de acelerar o desenvolvimento.

Devido a diversas etnias existentes na região como descendentes de alemães, italianos, açorianos, poloneses e outras notamos as diversidades cultural com costumes diferenciados que bem identificam as comunidades.

MUNICÍPIOS	Cultura e Desporto
Arambaré	Escolha da Garota Costa Doce, Campeonato de Volei de Praia, Sabão na Praia, Rústica Estadual, Passeio Ciclístico, Campeonato de Natação, Vários Shows de Música a beira da lagoa, Ginástica na Praia, Aulas de natação, canoagem, vôlei, capoeira e recreações. Festa de Nossa Senhora dos Navegantes, Escolha da Rainha do Carnaval, Campeonato Brasileiro de Maratonas Aquáticas, Circuito Gaúcho de Águas Abertas, Rally Jeep Club, Torneio de Vôlei de Duplas, Corrida Estadual de Bicicletas, Festival de Velas, Rústica Verde Praia da Lagoa, Torneio de Pesca Noturna, Aniversário do Município, Rodeio Crioulo, Canto da Costa Doce, Semana Cultural Mercosul, Festa de São José Operário, Roteiro de Danças Tradicionalistas, Festa do Rosário, Festival de Canção Nativa de Arambaré, Roteiro de Danças Tradicionalistas, Início Campeonato Praiano, Júnior, Veterano e Feminino.
Arroio dos Ratos	Festa da Melância, carnaval popular e nos clubes, princesa colegial.
Barão do Triunfo	Moto Barão, Etapa Da Copa Carbonífera De Moto Cross, Festas Nas Escolas Municipais, Festas Nas Comunidades No Interior De Nosso Município, Feira De Artes Escolares, Feira Do Livro, Festa Da Uva ,Mostra De Artes, Abertura Do Campeonato De Bocha Rodeio Estadual ,Início Do Campeonato Regional De Futebol De Sete Da Serra Do Herval ,Feira De Páscoa, Jogos Comunitários, Festa Do Agricultor ,Festas Juninas Escolares, Festas Dos Colonos ,Feira Do Artesanato, Desfile De 7 Setembro, Semana Farroupilha, Dia Da Padroeira Nossa Senhora Do Rosário ,Dia Da Criança ,Campeonato Municipal De Futebol, Rodeio Regional , Festas De Final De Ano.
Barra do Ribeiro	Cavalgada Cultural Da Costa Doce -Campeonatos Esportivos Praianos -Ginástica Na Praia E Gattinão - Circuito De Vôlei De Praia - Circuito De Canoagem - Circuito De Nado Aberto- Arrancadão / Jet Sky -Circuito De Ciclismo Mountain Bike - Campeonato Futebol Intermunicipal Sub-17 -Feira Do Peixe vivo - Trilha Ecológica Ambiental -Circuito Municipal De Jipe E Moto Cross -Corrida De Carroças -Moto Praia -Copa Scorpyon De Jiu-Jitsu -Festa Dos Navegantes -Rústica De Verão -Rústica De

	Aniversário -Carnaval -Rodeio Crioulo-Festival De Bandas Da Costa Doce - Campeonato De Futsal De Indústria -Torneio De Futsal Feminino -Campeonato De Handebol -Copa Paquetá - Cultura No Calçadão -Dia Nacional Do Churrasco E Chimarrão-Circuito Escolar -Encontro De Recreação E Lazer Na Melhor Idade -Semana Municipal Do Meio Ambiente -Campeonato Municipal De Pesca -Guri Bom De Bola - Campeonato Barrense De Futsal -Campeonato Aberto De Futsal Veterano -Jogos Intermunicipais No Rs - Jirgs -Campeonato Municipal De Bocha-Circuito Ciclístico Municipal -Festa Junina Municipal Semana Esportiva- Festival Artístico E Cultural Do Piquete- Os Caudilhos Dia Do Motociclista -Festa Do Colono E Jogos Rurais -Recoluta Do Canto Nativista Estudantil -Encontro Artístico De Grupos De Danças Tradicionais Gaúchas -Campeonato Juvenil De Futsal Campeonato Municipal De Pandorga --Festival Municipal De Jogos - Dia Do Desporto Gincana Cultural -Semana Farrroupilha Festa De Santa Terezinha – Douradilho Campeonato Municipal -- Futebol Varzeano -Jogos Apaeanos Da Região Centro-Sul Semana Municipal Da Água -Festival Da Música Estudantil Festival De Canoagem Feira Do Livro -Projeto Barra Limpa Feira De Ciências -Encontro De Vela Festa Barrense Da -Costa Doce Trilha Ecológica - Duatlo (Canoagem/Ciclismo) -Natal Da Criança Carente Ciclo Natalino Grenais De Confraternização -Projeto Verão Legal Musical .
Butiá	Rodeio crioulo, gincana, festividades natalinas, carnavalescas, religiosas e de mais datas comemorativas, garota verão, campeonato de futebol.
Camaquã	Rodeio crioulo, festa junina com a maior fogueira do RS, festividades carnavalescas, religiosas e demais datas comemorativas, garota verão campeonato de futebol, festival de musicas.
Cerro Grande do Sul	Copersul, datas festivas populares, religiosas, competições esportivas.
Charqueadas	Rodeio estadual e internacional Gincana Municipal
Chuívisca	
Cristal	Biblioteca Publica, Festival de teatro e Feira do Livro
Dom Feliciano	Gincana municipal, rodeio, festividades carnavalescas, natalinas e em demais datas comemorativas.
Mariana Pimentel	Desfile Cívico, Natal Luz e rodeio.
Minas do Leão	Gincana municipal, garota verão e rodeio.
São Jerônimo	Abertura Da Temporada Do Calçadão “Murilo Zamboni” E “Praia Do Encontro” Durante Os Meses De Janeiro, Fevereiro E Março Acontecerão Os Torneios De Futvôlei, Futebol De Praia, Shows E Campeonato De Futebol Sete. Eventos – Shows Finais De Semana Na Praia Do Encontro E Campings, Eventos Na Praça Central Canoagem Festas Religiosas Festas De Reis Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais)Festa Da Cultura Festa De Iemanjá Festa De Nossa Senhora De Lourdes Rodeio Do Piquete De Laçadores “Os Serranos”Shows Nos Finais De Semana Na Praia Shows Nos Finais De Semana Na Praça Central Festas Religiosas Carnaval (Desfiles, Concursos) Baile Popular Na Praça Central Baile Municipal (Concurso De Fantasias Luxo E Originalidade)Baile De Escolha Da Rainha Do Carnaval E Rei Momo Muamba De Carnaval – Bar Folia Rainha Das Praias Da Região Centro-Sul Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Miss Orla Do Jacuí Rainha Da Praia Do Encontro Festival De Verão Painel De Debates Shows Na Praia

Eventos Finais De Semana Na Praça Central Festas Religiosas Congresso Regional Evangélico Da Assembléia De Deus Festa Da Páscoa Feira Do Peixe Semana Santa – Procissão Luminosa (Sexta-Feira Santa) Toca Do Coelho (Praça) Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Gp De São Jerônimo – Jôquei Club São Jerônimo Aniversário Do Dtg Polivalente Atividades Nos Finais De Semana Na Praça Central Show Na Praça Central Festas Religiosas Festa Do Colono Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Festa Nossa Senhora De Fátima Festa Nossa Senhora De Fátima – Palmeira Festa De Santa Rita De Cássias – Lago Parque Shows Nos Finais De Semana Na Praça Central Campanha Do Agasalho – Shows Miss São Jerônimo Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Cavalgada De São Jorge – Ogum – Festa De Ogum Aniversário Do Grupo De Criadores De Cavalos Crioulos Da Região Carbonífera Encontro Dos Carros Antigos De São Jerônimo E Mostra De Artes Plásticas Escolha Da Miss Automóvel Shows Teatrais Festas E Shows Juninos Festas Religiosas Corpus Christi – Procissão Luminosa Festivais De Música Junimax Baile Afro-Umbandista Feira Do Mel, Doce E Artesanato Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Junifest Shows Na Praça Central Festival De Inverno Carnaval De Inverno Festival De Música Competições Musicais E Cênicas Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Festa E Shows Na Praça Central Festas Religiosas Festas Temáticas Festival De Som Festival Do Folclore Miss Turismo Da Região Centro-Sul Do Estado Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Feira Do Livro Baile De Escolha Da Rainha E Princesas Da Iv Ovelha Fest E Ii Feira Do Mel E Artesanato Encontro De Motociclistas – Pyrados Do Asfalto Top Fest – Jôquei Club Desfile Cívico - Semana Da Pátria Baile Da Gincana De São Jerônimo Jantar Da Integração (1º Sábado De Setembro) – Lar Do Peregrino Troféu Gran Luz Comemoração Do Aniversário De São Jerônimo Com Shows E Eventos Durante O Mês (Semana Do Município) Feira Do Livro Carreata E Cavalgada Da Escola Eng José Maria De Carvalho – Gramal Almoço Em Homenagem À Democracia Cavalgada Da Emef Fernando Ramos Semana Farroupilha, Festividades Com Shows, Desfile Farroupilha Cavalgada Da Amizade, Comunidade Católica São João Batista De Campo Bom Festa De Xangô Participação Em Certames De Beleza (Regionais E Estaduais) Festa De São Jerônimo – Costa Do Sutil Cavalgada Da Integração – Costa Do Sutil Festa Da Criança E Feira Da Vida Festa De Santa Terezinha – Passo D Areia Festa Nossa Senhora Aparecida – Morrinhos Shows E Eventos Baile Da 3ª Idade Rainha Centro Sul – Parceria Serviço Social Festas Religiosas Festas São Francisco De Assis Encontro Regional De Corais Com Parceria Ulbra Rainha Dos Estudantes Da Região Centro Sul Festival De Música Popular, Nativista, Campeonato Estadual De Triathlon E Duathlon Campeonato De Bocha De Campeonato Regional De Futebol De Campo E Futsal Feminino E Masculino, Campeonato De Ping-Pong, Xadrez, Futebol De Botão, Dama E Snooker, Rústica, Festival De Canoagem Campeonato Estadual De Ciclismo, Campeonato De Som Automotivo Copa Gramal De Futebol Sete Campeonato De Motocross, Bikecross E Skate Campeonato De Motonáutica Olimpíadas Rurais Encontro De Motos – Pyrados Do Asfalto, Garota verão, rainha da gincana, gincana cultural, carnaval com escolas Batuta, Não Sai, Surgui na Hora, Bloco do Boi, Unidos do Samba, Praiana, Bloco da Terceira

	Idade e os Esponjas, eleições do destaque Mérito Empresarial e Social, eleição do Premio Ana Terra, concurso de locomarca do Curso de Administração, Seminário de Gestão Ambiental e de desenvolvimento sustentável, Seminário de Gestão de Conhecimento, IV Concurso de case de Ensino Superior encontro de carros antigos, festival de água de Sanga, festival Baila Comigo, conferencia das cidades e de assistentes social, jogos universitários, carrinhos de pesquisa e salão de iniciação científica, projeto cidadão de futuro, projeto Pensar o Amanhã, semana da Pátria, projeto Criança Cidadã.
Sentinela do Sul	Festa de Emancipação Política e Administrativa, Festa Campeira ,Enterro dos Ossos, Cavalgada Crioula,. Feira de Páscoa e de Artesanato, Festa Junina,. Festa do Colono e do Motorista , Desfile da Pátria temático,. Semana Farroupilha , Campeonato Citadino de Futsal ,. Festas Religiosas, Celebração de Natal.
Sertão Santana	Festividades natalinas, populares e religiosas, campeonatos esportivos e festival de musicas, festa do boi no rolete e da carne moída no espeto.
Tapes	Acampamento da Arte Gaúcha,Lançamento do Complexo Turístico e de Lazer Cidade dos Cavalos,Tribol ,Semana Farroupilha ,Natal para Todos,Moto Tapes Camping,Campeonato Gaúcho de Automobilismo e Tapes Moto Camping.
Fonte:Site Municipais e COMUDES	

2 Ranking Estadual de oportunidades para atrair investimentos e negócios.

Divulgado pelo jornal Zero Hora em novembro de 2009, através de pesquisa realizada pelo SEBRAE o artigo grandes cidades, pequenos negócios apresenta índice e uma posição dos municípios do Rio Grande do Sul, referente as condições que apresenta para atrair negócios para sua cidade, ou seja, o seu grau de competitividade, assim percebemos que poucos municípios estão mais aptos a procurar e atrair investimentos, citando os três primeiros que são respectivamente Charqueadas, Camaquã e São Jerônimo.

Cabe aos dirigentes dos municípios a confecção de páginas com vantagens competitivas e “sites” em diversos idiomas como tentativa de internacionalizar a imagem do município e atrair potenciais interessados a colocar propostas e posteriormente aportarem recursos ampliando os negócios locais e regionais e em muitos casos fortalecendo redes de negócio ou cadeias produtivas,

Tabela 6

Grandes Cidades, Pequenos Negócios		
POSIÇÃO	CIDADE	ÍNDICE
61°	Charqueadas	0,53931
70°	Camaquã	0,53372
143°	São Jerônimo	0,49788
148°	Butiá	0,49538
151°	Tapes	0,49482
163°	Barra do Ribeiro	0,49087

164°	Minas do Leão	0,49087
174°	Arroio dos Ratos	0,48678
271°	Cristal	0,46295
305°	Sertão Santana	0,45526
320°	Dom Feliciano	0,45102
336°	Arambaré	0,44677
344°	Mariana Pimentel	0,44426
356°	Cerro Grande do Sul	0,44058
392°	Sentinela do Sul	0,42926
397°	Chuisca	0,4281
407°	Barão do Triunfo	0,42604

Fonte: Zero hora, quinta feira, 12 de novembro 2009.

A matriz FOFA apresenta os pontos fortes e fracos levantados nos estudos de diagnóstico para a região, na Gestão Ambiental, assim como as oportunidades e ameaças a esta gestão, sendo que também foram considerados os riscos e as limitações, gerando o quadro apresentado a seguir.

PONTOS FORTES E PONTOS FRACOS CORRELAÇÃO	OPORTUNIDADES Gestão Institucional		AMEAÇAS Gestão Institucional		
	Ampliação de instituições financeiras e bancárias;	Elevação do grau de confiança da população na classe política (Legislativo, Executivo)	Descontinuidade de políticas públicas de uma gestão para outra;	Baixo investimento em infra estrutura para a segurança pública nos municípios (Polícia Civil, Brigada Militar e Bombeiros);	Insuficiência de recursos para atividades comunitárias
3 e -3 Alta Relação 3 E -3					
2 e -2 Média Relação 2 E -2					
1 e -1 Baixa Re- lação 1 E -1					
Não Relevante					
Presença de IES (instituição de ensino superior);	1	1	-1		
Acesso ao sistema de saúde: Saúde Básica (baixa complexidade): através dos PSF's; Alta de média complexidade:			-1		
Produção agrícola como vocação da Região; Com base no		-1	-1	-1	-1

arroz, fumo, milho, soja e feijão. Presença de cooperativas estruturadas (SICREDI) Presença de agroindústrias com atuação estadual e Engenhos					
Existência de empresas do setor metal mecânico em Charqueadas e do setor de floresta mento e moveleiro em Butiá e Minas do Leão.	2				
Presença de um rebanho com qualidade genética: Bovinos: Camaquã, Cristal, Dom Feliciano, São Jerônimo, Tapes e Butiá; Bubalinos; São Jerônimo, Sentinela do Sul e Camaquã. Ovinos: Dom Feliciano São Jerônimo, Camaquã , Arambaré e Butiá. Caprinos: São Jerônimo, Dom OFeliciano, Camaquã e Barra do Ribeiro. Suínos; Dom Feliciano, Camaquã, Chuvisca, Sentinela do Sul e Barão do Triunfo. Aves: Dom Feliciano, Camaquã, Cerro Grande do Sul, Chuvisca e Barão do Triunfo. Coelhoos; Sentinela do Sul e Arroio dos Ratos.	1			-1	-1
Avanço da fruticultura na Região	1				
Desenvolvimento APL Piscicultura Charqueadas e Tapes	1				1
Existência de Balneários, Rios e Lagoa dos Patos	1				-1
Exploração dos recursos minerais: Areia: Butiá, Minas do Leão, Cristal e Camaquã; Carvão: Butiá e Minas do Leão; Calcário: Dom Feliciano;					-1
Grande quantidade de açudes/barragens para uso múltiplo da água	2				
Presença e/ou atuação da EMATER na região;	1	1			-1
Baixa inserção regional das IES;			1		-3
Falta de um sistema de saúde integrado na região;			1		2
Falta de atendimento médico 24 horas nos municípios.			2		1
Inexistência de fomento às novas lideranças e preparação para o trabalho comunitário;			3		
Falta de escolas técnicas de inserção regional;			1		1
Baixa participação e comprometimento da sociedade civil nas discussões e planejamentos municipais e regionais;		-1	1		1
Pouca infra estrutura para atendimento de dependentes químicos e de alcoolismo;			2	2	1
Estrutura insuficiente para combater o abigeato.			2	3	
Falta de organização das cadeias produtivas potenciais como, por exemplo: bacia leiteira, fruticultura, pecuária (bovinos, ovinos, suínos, aves);			1	1	1
Falta de uma infra-instrutora que possibilita a organização de roteiros turísticos;			1		1
Baixa agregação de valor à produção local;			1		
Dependência da monocultura;	-1				
Dificuldade de comercialização de produtos oriundos da economia familiar;			1		1
Má qualidade da malha viária intermunicipal: Falta de pavimentação - ligações: Das sedes do Municípios de Arambaré, Dom Feliciano, Sertão Santana, Barão do Triunfo , Mariana Pimentel e Cerro Grande do Sul; Estrada pavimentada em precárias condições BR 116 Tapes, parte da ligação BR 290 a São Jerônimo e Arroio dos Ratos; Estradas do interior em má conservação em longo período.					1
Ausência de ação integrada regional para triagem e			2		1

reciclagem do lixo;					
Baixa cobertura da rede de esgotamento sanitário;			2		
Existência de déficit habitacional;	-1		1		1
Existência de lotes/glebas sem regularização fundiária;			3		
Crescimento urbano não planejado;			2		
Baixo comprometimento da população com relação as ações decorrentes da consciência ambiental;					2
Baixa integração de ações políticas entre os municípios da região;			2	2	1
	12	4	32	10	24

Após a confecção e análise da matriz FOFA foi elaborada a estratégia macro regional, com seu respectivo programa e seus projetos a serem elaborados em forma de carteira e acionados no período de 2010 a 2020 na região.

ESTRATÉGIA – A

A Expansão de ações de Assistência Técnica e Extensão Rural

PROGRAMAS – A

1 -Geração e difusão de novas tecnologias rurais

PROJETOS – A

A.1.1 - Parceria com as instituições de ensino, pesquisa e extensão

A.1.2 - Parceria com instituição pública de extensão:

A.1.3 - Ampliação da participação da EMATER nos projetos de desenvolvimento regional

A.1.4 -Ampliação da participação da equipe técnica das prefeituras municipais nos projetos de desenvolvimento regional

ESTRATÉGIA – B

B – Ações integrativas das políticas de cunho regional

PROGRAMAS – B

B – 1 - Fortalecimento das entidades de caráter regional

PROJETOS –B

B.1.1 - Ampliação de participação no Fórum MESSOSUL

B.1.2 - Divulgação das ações das entidades regionais

B.1.3 - Ampliação da participação da representação popular

B.1.4 - Aumento da participação da representação pública dos poderes executivo e legislativo municipal

ESTRATÉGIA – C

C - Estudo e desenvolvimento de mecanismos de captação e potencialização de recursos

PROGRAMAS – C

C -1 Potencialização de projetos e captação de recursos

PROJETOS – C

C.1.1 - Readequação conforme regiões do COREDE as regionalizações dos órgãos do governo

C.1.2 - Implantação de uma central regional de projetos

*Recebido em: 29/08/2010
Aprovado pelo Conselho em: 06/09/2010
Publicado em: 31/12/2010*